

Uued omanikud edukad

Tava Metsa kiire arengu hüppe-lauaks oli 2001. aasta, mil muutus firma omanikering ning kriisis olnud ettevõtte saneeriti.

Liina Leiten

liina.leiten@aripaev.ee



OÜ Tava Metsa finantsjuhi **Arnold Lõhmuse** sõnul on tänaste majandusnäitajateni jõutud tänu paar aastat tagasi ette võetud kulude kokkuhoiule ja uutele juhtimisvõtetele. "Lõpetasime tööde dubleerimise ja mõttetute kulude tegemise, osa töölisi vahetasime välja, keskendusime põhitegevusele ja võtsime selle suuremalt ette," meenutab ta. "Lisaks uuendame pidevalt oma tehnikaparki."

ASi Stora Enso Mets Lõuna regiooni juht **Aare Piir** usub, et Tava Metsa heade tulemuste taga on firma agressiivsus. "Me püüame selle agressiivusega hakkama saada – neil on palju metsa, meil on vaja palju metsamaterjali," nendib Piir. Lisaks peab Piir Tava Metsa kalliks firmaks. "Praegu on nii, et kellel on palju metsa, see saab küsida kõrget hinda," lausub ta. Vähetähtsaks ei pea Piir ka kindlat ja tugevat meeskonda, kes suudab metsamajanduses hästi orienteeruda, on hea läbirääkimisoskusega, otsustes kiire ja paindlik. "Nende pluss on see, et otsustavad paar-kolm meest, vajadusel üks," iseloomustab Piir koostööpartnereid. "Kui mingi asi pakub huvi, siis toimub ost kiiresti, ei ole vaja nõukogu otsust vms."

Tava Metsa paindlikkust

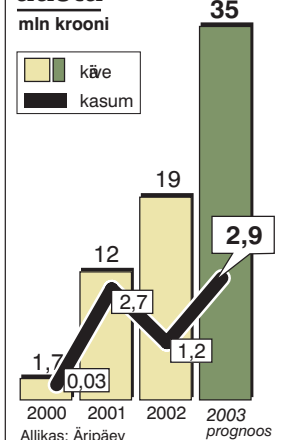


OÜ Tava Metsa omanikud **Jaanus Kiis** ja **Janek Padar** löid kriisis olnud firmast eduka metsatööstus-ettevõtte.

Foto: Julia-Maria Linna
Tava Mets

- asutatud 1997, omanike vahetus 2001
- omanikud Jaanus Kiis 50%, Janek Padar 50%
- 15 töötajat

Mullu oli hea aasta



hindab ka ASi Lignator Mets juht **Toomas Kont**. "Nad teavad, kuidas äri ajada, ei ole kinni stampides," usub ta.

Konkurents on metsatööstuses Arnold Lõhmuse kinnitusele ülitugev, kuid õige majandamise ja turusituatsiooni hindamisega on võimalik konkurentsis püsida. Konkurentideks peab ta kõiki metsatööstusega tegelevaid firmasid, kellel on soodsad krediitliinid ja tugeva oskustebega meeskond. "Üksiküritajad on metsandusest kadunud, turule on jäänud keskised ja suuremad tegijad," lahkab Lõhmus praegust tu-

rusituatsiooni. "Varem mõeldi, et talvel teen natuke metsaäri, suvel midagi muud." Nüüd nõuab turg edukatelt metsameestelt pidevalt kaheksast kaheksani tööpäevi.

Igapäevase töö põhiliseks probleemiks peavad Tava Metsa juhid metsakinnistute haldamisega seotud kulutusi, sest kinnistud asuvad Eestimaa eri paigus. Peavalu tekitavad ka n-ö seaduslikud vaadkumid. Näitena toob firma tegevjuht **Jaanus Kiis** probleemid, mis on seotud oma kinnistutele juurdepääsuga üle naaberkinnistute nagu eri kokkulepped naabritega, ta-

gatisrahad teede eest, erimeelsused küsitavate ja tasutavate summade eest jms.

Lähitulevikuks firma juhid suuri arenguhüppeid ei planeeri. 2004. aastalt oodatakse 25% käibekasvu, kasumi kasvu firma ei kavanda. Ent töös olev uus Metsaseadus võib metsameeste elu raskesti teha. Ka Euroopa Liiduga liitumisele ei suhtu metsa-ettevõtjad kuigi optimistlikult, sest pole selge, kui palju jääb tulevikus Eesti metsamajandajatele-töösturitele õigust kaasa rääkida siin kehtima hakkavates seadustes ja mis praegustest seadustest alles jääb.